文部科学省「職業実践力育成プログラム」(BP)認定事業 / 厚生労働省「専門実践教育訓練給付金」対象講座

関西学院大学
経営戦略研究科

目標ごとに選べる

ハッピーキャリア プログラム

女性リーダー育成コース 7期生

2020年6月開講(詳細は3月HP公開予定)

リーダーシップ力を身につける

リーダー層(管理職)に求められる、経営に関する知識・技能やリーダーシップ、マネジメント力、意思決定力を身につける

リーダーへの扉を開く

実務に直結したさまざまな問題や自身の抱える問題を、ケーススタディやアクションラーニングで解決に導くトレーニングを重ねることで、経営センスを磨く

女性リーダーのネットワークをつくる

ともに学ぶ仲間や本プログラムに関わるさまざまな女性のトップリーダー、関係者とのネットワークをつくり、女性活躍推進のポータルサイトとなる

女性のキャリアアップ・起業コース 13期生

2020年10月開講(詳細は6月HP公開予定)

社内キャリアアップを目指す

キャリアプランを立て、環境変化が激しい中で陳腐化しがちなビジネススキルをブラッシュアップし、育児中でも職場で効率よく高い成果を出してキャリアを築く

社外キャリアアップを目指す

自分を見つめ直し、ビジネスに必要なスキルや知識、コミュニケーション力を高め、再就職や転職、正規雇用への転換などのキャリアアップの準備をする

起業を目指す

基礎的なヒト・モノ・カネ・情報の経営資源をいかに動かすかを学び、実際にビジネスプランを作ることで起業するための土台を築く

女性の活躍が
これからの企業を変える、社会を変える。

女性活躍推進の動きが広がっています。その流れを受けて、これから役員・管理職を目指す女性もいるでしょう。しかし、ロールモデルがなく、リーダーとしての自分のキャリアを描けないと戸惑っている女性も多いのではないでしょうか。また、実際、役員・管理職に就き、あるいは起業しても、厳しいビジネス環境下でイノベーションを創出し、組織をマネジメントするにはどうすべきか苦慮している女性も多いのではないでしょうか。

多くの女性には、男性とは異なり企業の教育訓練や配置転換の機会が少なく、それらを通して得られたはずの知識や経験・スキルが不足しています。本プログラムでは、リーダーを目指す女性を対象に、経営に関する知識・技能やリーダーシップ、組織マネジメント力、意思決定力、課題解決力など、リーダーとしての真の力を養成していきます。異業種の仲間、講師、各社の女性役員とのネットワークを築きながら、ケーススタディやグループワーク、アクションラーニングを通じたトレーニングを重ねることで、職場で、組織で、社会で活躍する女性リーダーを育てていきます。

関西学院大学専門職大学院　経営戦略研究科　教授　大内 章子

女性リーダー・女性役員候補者

10ヶ月間

コア	ベーシック	アドバンスト
必修 組織マネジメント I(1) - キャリアと働き方を考える -	必修 組織マネジメント II(1) - リーダーシップを身につける -	必修 組織マネジメント III(1) - 問題解決・意思決定力を高める -
必修 クリティカルシンキング(1) プレゼンテーション(1) マネジメントセミナー(0.5)	選択 コーチング＆ファシリテーション(1) 会計財務諸表(1) ビジネスプラン作成と実践(1.5) 経営戦略(1)	選択 経営戦略(2) 人的資源管理(2) マーケティング・マネジメント(2) コーポレート・ファイナンス基礎(2) テクノロジー・マネジメント(2) ベンチャービジネス(2) マーケティング・リサーチ(2) 財務諸表分析(2) 統計学(2) データマイニング(2) イノベーティブ・シンキング(2) 中小企業経営革新(2)

アクションラーニング(1)

女性リーダーとしての活躍

※(　)内は単位数
※アドバンストの選択科目は経営戦略研究科ビジネススクールの正課科目です。取得した単位は経営戦略研究科本科生となった場合、学位取得に必要な単位としてカウントされます。

ハッピーサポート　メンター相談会　キャリアカウンセリング　上司タイアッププロジェクト　会員SNS

募集要項	第7期生募集
定　員	20名
開講期間	2020年6月～2021年3月
開講場所	関西学院大学　大阪梅田キャンパス 大阪市北区茶屋町19-19 アプローズタワー14階（阪急梅田駅茶屋町口徒歩5分） ※受講説明会、面接会場も同場所で行います
受講費用	●ベーシックプラン　330,000円　6単位 + ハッピーサポート ●履修証明取得プラン　476,000円　10単位 + ハッピーサポート ※一定の条件を満たす場合、教育訓練給付金制度（専門実践教育訓練給付）による給付金を受給することができます。 ※履修証明取得プランの場合、別途検定料(14,000円)が必要です。
出願期間	2020年4月9日（木）～4月22日（水）必着
出願資格	原則として大学卒業以上で女性リーダーを目指す方 履修証明取得プランにおいては4年制大学卒業後に3年以上の実務経験を有する者。もしくは個別の出願資格審査によりそれと同等以上の学力と意欲を有すると認められた者とします。
受講説明会	第1回　2020年4月4日（土）10:30～12:00 第2回　2020年4月8日（水）18:30～20:00 参加ご希望の方はホームページの募集要項ページにより受講説明会メールフォームに必要事項をご入力の上、メールを送信ください。
入校式	2020年6月3日（水）18:30～
お問い合わせ先	E-mail:happy-leader@kwansei.ac.jp

詳しくはウェブへ　ハッピーキャリアプログラム　検索
URL: https://kwansei-ac.jp/iba/happycareer/

A 210mm

ハッピーサポート

■再就職・起業サポート
本プログラム主催者の経営戦略研究科のビジネススクール修了生などのネットワークから、即戦力を持った人材に採用意欲の高い企業の求人情報を提供します(ただし、情報提供は10単位以上取得者に限ります)。起業希望者には、大阪商工会議所の創業や経営相談サービスへの紹介等を行います。

■各種公的資格取得
修了生が再就職やキャリアアップに有利な各種公的資格取得を目指す場合、「関西学院大学エクステンションプログラム」の受講料が優遇されます。

■一時保育
保育所の入所に必要な場合には就学証明書を発行します。

修了生の声

9期生 山本喜子（30代 フリーランス）
「絵を描く事を仕事にする」と決めた時に、ハッピーキャリアプログラムの存在を知り、自分に不足している物がここにあるのでは？と思い受講することにしました。授業では、自分自身を棚卸し、どうしたいのか、どうありたいのかを明確にしました。絵を描く事を仕事としてどう取り組むべきか、多角的な見方や考え、そして専門的な知識も学びました。たくさん課題もあり大変でしたが、同期の仲間達と切磋琢磨しながら最後までやり遂げ、修了時には「私の夢はこれです！」と自信を持って宣言することができました。そして、何よりも先生方や仲間達との素敵な出会いに感謝の気持ちでいっぱいです。

10期生 柴田友美（30代 ㈱大丸松坂屋百貨店）
得たものは自信と仲間の二つです。論理的思考のためのフレームワークを学び根拠を持って自分の意見を語れるようになったことや、育児や家事と両立して納得いくまで課題に取り組みやり遂げることができたという自信。また今までの自分をしっかり棚卸したことで今後目指すキャリアの方向性にも自信が持てました。同期は年齢や経験が様々な中、互いの姿に影響を受け学びあう存在でした。何より立場や状況の違いを超えて互いの個性や長所を活かしあう関係を作れたことがこれからの大きな糧になると思います。今後はキャリアデザインで描いた未来に向かって一歩ずつ進んでいきたいと思います。

募集要項

第12期生募集

◆ 開講期間　2019年10月～2020年3月
◆ 開講場所　関西学院大学 大阪梅田キャンパス
　　大阪市北区茶屋町19-19 アプローズタワー14階
　　阪急梅田駅　徒歩5分
◆ 出願資格　原則として大学の卒業者・年令不問
◆ 定員　20名
◆ 選考方法　書類選考、面接選考
◆ 受講費用　■必修科目＋ハッピーサポート受講　99,000円 ※
　　■10単位取得（必修科目含む）＋ハッピーサポート受講
　　242,000円 ※ ：学校教育法に基づく履修証明書発行
　　一定の条件を満たす場合は、教育訓練給付制度による
　　給付金を受給することができます。

※ビジネスプロフェッショナルとスペシャリストの科目は追加受講可
　1単位科目22,000円、2単位科目44,000円
　（但し、「起業とビジネス-事業継続と発展-」「起業・プロジェクト実践」44,000円
　上記の10単位に組み入れる場合、受講料は242,000円にそれぞれ22,000円
　が加算された金額になります。）

協力団体・企業

●株式会社ヒューマンラボ　●近畿経済産業局
●大阪市市民局ダイバーシティ推進室男女共同参画課　●大阪商工会議所
●大阪市女性起業家情報交流協会　●大阪マザーズハローワーク
●公益社団法人関西経済連合会　●公益財団法人21世紀職業財団
●株式会社オーティーシー　●LLC夢サポートiT 三島労務管理事務所
●Largo Mode　●山城屋 株式会社真田　●平安伸銅工業株式会社
●山本香料株式会社　●一般財団法人日本消費者協会　●株式会社風光社
●小西酒造株式会社　●株式会社 センショー　●白ハト食品工業株式会社
●株式会社 羽車　●株式会社ナジック・アイ・サポート
●株式会社KMユナイテッド　●一般財団法人大阪府男女共同参画推進財団
●特定非営利活動法人ファザーリング・ジャパン関西
●一般財団法人大阪市男女共同参画のまち創生協会
●株式会社 Information Plus-T　●清水電設工業株式会社
●東洋紡株式会社　●株式会社アスウェル

[関西学院大学]
●キャリアセンター　●教務機構　●ダイバーシティ推進本部

お申し込み方法

「受講希望票」をホームページからダウンロードし、必要事項を記入の上、「最終出身学校の卒業証明書」（および証明書が旧姓の方は戸籍抄本）とともにご郵送ください。

【セミナー&受講説明会】 ※事前申込制
第1回　2019年7月17日(水)11:00～12:30

● セミナー「踏み出そう！未来に繋げる一歩」
自信がなく、この先どうしようかと迷い悩んでいた時に思い切って一歩を踏み出したら拓けてきたという岡下真弓さん(10期)と上岡茜さん(11期)をゲストにお迎えします。

● 第1回受講説明会

於：関西学院大学　大阪梅田キャンパス

第2回　2019年7月27日(土)14:00～15:30

● 第2回受講説明会

● 修了生の「ハッピーキャリアプログラムとその後の活かし方」
育児休業復帰・再就職・起業を果たした修了生とのラウンドテーブルでQ&Aコーナーも設けます。

於：関西学院大学　大阪梅田キャンパス

※第1回と第2回の受講説明会の内容は同じです。

【出願期間】
2019年7月17日(水)～8月4日(日)
「受講希望票」ハッピーキャリアプログラム事務局必着
※詳細はホームページをご覧ください。

お問い合わせ先

関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科
「ハッピーキャリアプログラム」
〒662-8501 兵庫県西宮市上ケ原一番町1-155
TEL：0798-54-6094　FAX：0798-54-6581
E-mail：happy-career@kwansei.ac.jp

ホームページ：https://kwansei-ac.jp/iba/happycareer/

関学ハッピーキャリア　検索

B 210mm

KWANSEI GAKUIN UNIVERSITY
ハッピーキャリアプログラム

Brush up Program for professional

女性の仕事復帰・起業コース　12期生募集

2019年度

文部科学省「職業実践力育成プログラム」（BP）認定事業
厚生労働省「専門実践教育訓練給付金」対象講座

自分らしく
働き、生きる

関西学院大学
専門職大学院 経営戦略研究科

B’ 210mm

A’ 210mm

自分らしく 働き、生きる

メッセージ

女性の活躍がこれからの企業を変える、社会を変える

再び仕事をしたい、そのためには何かしなくては…。子育ては楽しい、だけど自分のためにも何かしたい…。そんな焦りと漠然とした不安から、自信を持って社会復帰する日が楽しみになるようなキャリアアップの準備を始めませんか。ハッピーキャリアプログラムでは、キャリアデザインを描いて自分づくりからはじめ、コミュニケーション力、モチベーション・マネジメント、時間管理術から、企画・経理・営業・管理などの専門的なスキルまでの人間力と仕事力を身につけることで、企業の即戦力として働いたり、起業したりすることができるようになります。

関西学院大学専門職大学院　経営戦略研究科　教授　大内　章子

育児休業からの職場復帰を目指す方へ

育児休業期間中に、復帰後のキャリアプランを立て、休業期間中に陳腐化しがちなスキルをブラッシュアップし、さらに時間管理術を習得することで、仕事と子育ての両立に向けた不安を解消し、復帰後は短時間勤務でも高い成果を出せるようにしませんか。

再就職・転職、キャリアアップを目指す方へ

今の自分でいいのか人生を見直し、自分磨きをしませんか。このプログラムではビジネスに必要なビジネススキル、コミュニケーションスキルを身につけ、履歴書の書き方、面接の訓練などを通して、再就職や転職、正社員への転換などキャリアアップの準備をしていきます。

起業を目指す方へ

起業した後、軌道に乗せるまでの3年が大変だと言われます。その3年間のかじ取りをするために、この講座で基礎的なヒト・モノ・カネ・情報の経営資源をいかに動かすかを学び、実際にビジネスプランを作ることで、土台をしっかり築きませんか。

ハッピーキャリアプログラムの沿革

文部科学省「社会人学び直しプログラム」の委託事業を経て、育児休業復帰・再就職・起業支援を目的にしたリカレント教育を提供して12年目となりました。この間、1～11期生合計207名の修了生を輩出し、1～11期生の就業者比率は2019年4月現在91.8%になっています。

プログラム全体概要図

カリキュラム

	科目名	講師	回数	単位	内容・達成レベル
ビジネスベーシック（必修）	キャリアデザイン	船越伴子 ㈱ヒューマンラボ 取締役	4	1	自分にとっての働く意味を考え、より好ましいライフキャリアをデザインします。最終的にはアクションプランにつなげ、必ず実現させる決意を固めます。
	ビジネスコミュニケーション	吉田真知子 ソーシャルスキル・プログラム合同会社 代表 人材活性・チームコンサルタント 一般社団法人全国チームコーチ連盟 理事	4	1	仕事復帰や起業を目指す人材にとって、ベース且つ要になるスキルはコミュニケーションです。より良い人間関係を築き、自己を発揮して仕事力を向上させるビジネスコミュニケーションスキルを高めます。
	モチベーション&リーダーシップ	大内章子 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	仕事の成果に影響を与える自らのモチベーションをいかにマネジメントするか、関わる人々にモチベーション高く仕事をしてもらうためにリーダーシップをいかに発揮するか、について、実習を通じて学びます。
ビジネスプロフェッショナル（選択）	ロジカルプレゼンテーション	船越伴子 ㈱ヒューマンラボ 取締役	4	1	プレゼンテーションとは、限られた時間のなかで伝え、相手の行動に変容をもたらすプロセスであり、相手にどう伝わり納得してもらえるかが重要です。この科目では、実習を通じて、論理的に考え、伝え、納得感を引き出すプレゼンテーション力を学びます。
	コーチング&ファシリテーション	瓜生稔 ㈱ヒューマンラボ 代表取締役	4	1	良い関係づくりと合意形成にむけて、組織の一員として、またリーダーとして個人や場に対して強い影響力を発揮する、そのためのコミュニケーションのスキルを習得します。
	会計・財務諸表	谷村真理 ポラリス経営研究所 所長 一般社団法人大阪府中小企業診断協会 理事	8	2	キャリアアップに欠かせない基本的な会計知識を学び、財務諸表を読めるようにすることで経営センスを研ぎます。会計知識の全くない方は日商簿記検定 3 級を、ある程度ある方は 2 級や 1 級をめざせるよう、基礎固めを行います。
	IT基礎	阪上富貴子 ㈱塚口オープンカレッジ 代表取締役 大手前短期大学 非常勤講師	4	1	日々のビジネスシーンで求められる Word、Excel、PowerPoint の基本操作を学習します。Office アプリケーションの操作に自信のない方、これまで限られた機能しか使ってこなかったという方が対象です。MOS 資格取得への基礎固めにもなります。
	IT応用	阪上富貴子 ㈱塚口オープンカレッジ 代表取締役 大手前短期大学 非常勤講師	4	1	仕事において実践的に役立つ Excel の応用機能と、Access の基礎を学習します。Excel の基礎レベルを習得済みの方、特に絶対参照を理解し、合計や平均などの基本的な関数を利用できる方が対象です。
スペシャリスト（選択）	人的資源とキャリア開発	大内章子 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	重要な経営資源である「人」をテーマに、従業員がどのように動機づけられ、高度な技能を習得・発揮し、キャリアを築いていくのかなど、基本的な理論や概念を学習します。従業員と企業の Win-Win の関係づくりをめざします。
	マーケティング・マネジメント	北村秀実 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	マーケティングは、あらゆる企業や団体にとって、顧客の創造と維持とに関わる大切な経営機能といわれています。この科目では、ビジネスの世界に不可欠なマーケティングの基本的な考え方とその実践のポイントを、身近な製品・サービスの事例などから学びます。
	経営戦略	佐藤善信 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	経営戦略立案までの考え方やフレームワークを学び、実際のビジネス現場でどう活かせばよいかを習得します。
	ビジネスリサーチ	大槻美聡 ㈱マーケティング・リサーチ・サービス 常務執行役員	4	1	マーケティング課題や組織内の課題の解決には、現状を知ったうえで、自分たちが構築した仮説を正しい方法で検証することが重要です。本講義では、現状把握の仕方、仮説構築の方法などを踏まえたうえで、リサーチの企画設計～集計・分析までを経験していただきます。
	起業とビジネスプラン	定藤繁樹 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	自身のアイデアや経験・趣味を活かして魅力的なビジネスモデルを創造し、その実現に向けたビジネスプランをどのように作成するかを学習します。
	起業とビジネス －事業継続と発展－	定藤繁樹 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	立ち上げたビジネスをどのように成長ステージに移行させるか。柔軟にビジネスプランを変更し、いかに組織マネジメントを行うか、講義と起業された方（ゲストスピーカー）の講演によって理解を深めます。
	起業・プロジェクト実践	定藤繁樹 関西学院大学 経営戦略研究科 教授	4	1	参加者全員でプロジェクトを立ち上げて模擬起業を実践していきます。例えば商店街の空き店舗を活用した実験店舗運営やイベント開催などです。また起業される時に必要になる支援機関・補助金の活用、税金や法人立上などの法務に関する事柄について学習します。

A 210mm

B 210mm

修了生・受講生の声 / 講師・連携団体からの応援メッセージ

3期修了生 / 川瀬 智子　公益社団法人チャンス・フォー・チルドレン 関西事務局

仕事だけではなく、「自身の生き方」を考えるうえで、今後に活かせる多くの気づきを得ることができました。新しいことを始めるには勇気がいりますが、これを見ている時点でその一歩はもう始まっているかもしれません。ぜひチャレンジしてみてください。

4期修了生 / 鈴木 康子　シオノギマーケティングソリューションズ株式会社 マーケティング・エクセレンス本部 リサーチ＆アナリティクス部 課長補佐

普段の仕事では出会うことがなかった、年齢も職種も業種も異なるクラスメイトと共に学ぶことは仕事との両立は大変と思う以上にモチベーションをアップさせる貴重な機会となりました。これから学んだこと、身につけたことを活かして組織に貢献できるようがんばります。キャリアアップを目指す方にぜひチャレンジしていただきたいです！

5期受講生 / 渡辺 幸代　南海電気鉄道株式会社 CSR 推進室　ブランド戦略推進部　課長

正直、授業は大変です。予習や課題、チーム活動なども多く、時間管理が必要ですし、家族の理解と協力も大切です。しかし、その苦労を上回る果実があります。それは、学ぶことの楽しさと、少しずつですが知識が身についているという充実感、そして仲間との出会いです。大変だけれど、充実した日々を送っています！

組織マネジメントⅡゲスト講師 / 伊藤 久美様　フォー・ユー・ライフケア株式会社代表取締役社長 CEO

女性リーダー育成コースは、そもそも管理職など意識になかった女性、組織の中でどうやって女性が活躍できるようにすればいいか苦慮されている企業、そのどちらにも「本当に実行できる」コンテンツを詰め込んだコースになっています。リーダーになりたいと思っている女性はもちろんですが、リーダーなど自分の柄ではない、と思っている女性にこそ受けていただきたい、そういう女性をぜひ企業の皆さんに送りこんでいただきたいと思っています。

大阪市市民局ダイバーシティ推進室男女共同参画課

意欲のある女性が活躍し続けられる環境づくりに大阪市も取り組んでおります。
管理職や起業家をめざし、大学院レベルで学ぼうとするみなさん、社会人の学び直しプログラムで実績のある関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科と手をたずさえ、大阪市もみなさんを応援しますよ！

募　集　要　項

募集要項	第6期生募集
開講期間	2019年6月～2020年3月
開講場所	関西学院大学　大阪梅田キャンパス 大阪市北区茶屋町19-19 アプローズタワー14階（阪急梅田駅茶屋町口徒歩5分）
定　員	20名
受講費用	●必修（6単位）＋ハッピーサポート受講：324,000円 ●12単位取得（必修科目含む）＋ハッピーサポート受講※ 学校教育法に基づき、12単位以上取得で「履修証明書」発行 432,000円 ※受講期間内に12単位以上を修得し履修証明書を取得される方のうち一定の条件を満たす場合は、教育訓練給付制度（専門実践教育訓練給付）による給付金を受給することができます。 ※選択科目　1科目21,600円
お申し込み方法	「受講希望票」をホームページからダウンロードし、必要事項をご記入の上ご郵送ください。
送付先	〒662-8501 兵庫県西宮市上ケ原一番町1-155 関西学院大学　専門職大学院経営戦略研究科 「ハッピーキャリアプログラム　女性リーダー育成コース」宛
出願期間	2019年4月10日（水）～4月25日（木）必着
出願資格	原則として大学卒業以上で女性リーダーを目指す方
選考方法	書類選考、面接
選考スケジュール	書類選考結果通知書発送：5月1日（水） ※選考通過者には面接日時をお知らせします。 面接：5月8日（水）または5月11日（土） 場所：関西学院大学 大阪梅田キャンパス 面接結果通知書発送：5月13日（月）
受講費用納付期間	振込用紙到着後～2019年5月22日（水）
入校式	2019年6月1日（土）10：30～
受講説明会	第1回　2019年4月13日（土）10：30～12：00 場所：関西学院大学　大阪梅田キャンパス 第2回　2019年4月17日（水）18：30～20：00 場所：関西学院大学　大阪梅田キャンパス 参加ご希望の方はホームページの募集要項ページより受講説明会メールフォームに必要事項をご入力の上メールを送信ください。
お問い合わせ先	E-mail:happy-leader@kwansei.ac.jp

お問い合わせ先

関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科
「ハッピーキャリアプログラム 女性リーダー育成コース」
〒662-8501 兵庫県西宮市上ケ原一番町1-155
TEL:0798-54-6094　FAX:0798-54-6581　E-mail:happy-leader@kwansei.ac.jp

URL: https://kwansei-ac.jp/iba/happycareer/

ハッピーキャリアプログラム　検索

KWANSEI GAKUIN UNIVERSITY
ハッピーキャリアプログラム

Brush up Program for professional

女性リーダー育成コース　6期生募集

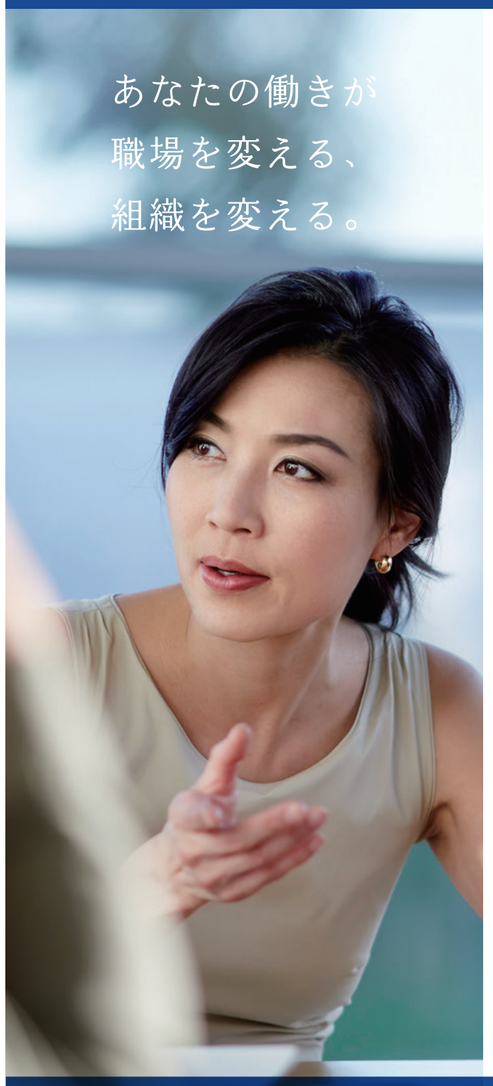
文部科学省「職業実践力育成プログラム」（BP）認定事業
厚生労働省「専門実践教育訓練給付金」対象講座

経営センスを磨き、
意思決定のできるリーダーに。

関西学院大学
専門職大学院 経営戦略研究科

B’ 210mm

A’ 210mm



女性の活躍が
これからの企業を変える、社会を変える。

女性活躍推進の動きが広がっています。その流れを受けて、これから役員・管理職を目指す女性もいるでしょう。しかし、ロールモデルがなく、リーダーとしての自分のキャリアを描けないと戸惑っている女性も多いのではないでしょうか。また、実際、役員・管理職に就き、あるいは起業しても、厳しいビジネス環境下でイノベーションを創出し、組織をマネジメントするにはどうすべきか苦慮している女性も多いのではないでしょうか。

多くの女性には、男性とは異なり企業の教育訓練や配置転換の機会が少なく、それらを通して得られたはずの知識や経験・スキルが不足しています。本プログラムでは、リーダーを目指す女性を対象に、経営に関する知識・技能やリーダーシップ、組織マネジメント力、意思決定力、課題解決力など、リーダーとしての真の力を養成していきます。異業種の仲間、講師、各社の女性役員とのネットワークを築きながら、ケーススタディやグループワーク、アクションラーニングを通じたトレーニングを重ねることで、職場で、組織で、社会で活躍する女性リーダーを育てていきます。

関西学院大学専門職大学院　経営戦略研究科　教授　大内 章子

Brush up Program for professional ※

女性がリーダーとして羽ばたく、
信頼性の高いプログラムです。

現在、女性活躍推進は国、行政、企業、学校等さまざまな組織が取り組んでいる重要課題です。特に国は「女性管理職比率を 2020 年までに 30％にする」という目標を掲げています。こうした状況下、本学では文部科学省「高度人材養成のための社会人学び直し大学院プログラム」の 3 年間の委託事業を経て、女性役員・管理職候補者などを対象に「ハッピーキャリアプログラム　女性リーダー育成コース」を開講しています。女性の管理職養成講座のパイオニアであり、2014 ～ 18 年の 5 年度間で 112 名の方々にご受講いただきました。2016 年には文部科学省「職業実践力育成プログラム」(BP)、2017 年には厚生労働省の「専門実践教育訓練給付金」の対象講座に認定されており、必修を含む 12 単位以上を履修して履修証明書を取得される方のうち一定の条件を満たす場合は、教育訓練給付制度（専門実践教育訓練給付）による給付金を受給することができます。このように国に認められている本プログラムは、何より、ホームページの修了生・受講生の声、受講生と上司の声に記載されているように、ご受講いただいた皆様から高い満足を得ており、また第三者評価でも高い評価を頂戴しております。本プログラムの姉妹コースで、リカレント教育の一環として育児休業復帰や再就職・起業の支援に取り組んで 12 年目となる「ハッピーキャリアプログラム一女性の仕事復帰　起業コース」とともに、社会人の職業に必要な能力の向上を図ることが期待されている社会人学び直しプログラムです。ぜひご一緒に学びましょう。

※文部科学省「職業実践力育成プログラム」(BP) 認定ロゴマーク

コースの目的

リーダーシップ力を身につける
リーダー層（管理職）に求められる、経営に関する知識・技能やリーダーシップ、マネジメント力、意思決定力を身につける

リーダーへの扉を開く
実務に直結したさまざまな問題や自身の抱える問題を、ケーススタディやアクションラーニングで解決に導くトレーニングを重ねることで、経営センスを磨く

女性リーダーのネットワークをつくる
ともに学ぶ仲間や本プログラムに関わるさまざまな女性のトップリーダー、関係者とのネットワークをつくり、女性活躍推進のポータルサイトとなる

コースの特徴

- 大学院(ビジネススクール)の教員と実務家の授業による経営理論と現場活用の両面からの学び
- さまざまな業界経験の受講者とのディスカッション、グループワーク中心の授業及びアクションラーニングによるチーム学習
- e-learningを活用した欠席時のフォロー
- 職場の管理職や人事部とのタイアップによる女性リーダー育成支援

コース全体図

コースは、企業の経営・管理に必要な経営戦略、組織マネジメント、イノベーション、データサイエンス、事業革新など実践的な方法で進めるカリキュラムと、経営トップセミナー、上司タイアッププロジェクトなどのハッピーサポートからなります。カリキュラムでは社会人対象ビジネススクールでの教育経験豊富な本研究科教員と実務家教員が担当し、ハッピーサポートは連携企業・団体と協力して実施します。
※必修を含む12単位以上を取得すると、学校教育法に基づいた「履修証明書」が発行されます。

女性リーダー・女性役員候補者 → 10ヶ月間 → 女性リーダーとしての活躍

コア	ベーシック	アドバンスト
必修 組織マネジメントⅠ - キャリアと働き方を考える -	必修 組織マネジメントⅡ - リーダーシップを身につける -	必修 組織マネジメントⅢ - 問題解決・意思決定力を高める -
必修 クリティカルシンキング プレゼンテーション	選択 経営戦略　マーケティング 人的資源とキャリア開発　コーチング＆ファシリテーション 起業とビジネスプラン　会計・財務諸表 ビジネスリサーチ　ファイナンス	選択 イノベーション データサイエンス 事業革新

アクションラーニング

ハッピーサポート：経営トップセミナー／上司タイアッププロジェクト／単発セミナー／メンター相談会／会員SNS／キャリアカウンセリング

必修科目

組織マネジメントⅠ 船越伴子（(株)ヒューマンラボ取締役）	グループワークや女性リーダーとのディスカッションを通じて、女性のキャリアや働き方を考え、自分のキャリアと会社組織との関わりや、キャリアアップの姿を描く。	**クリティカルシンキング** 佐藤善信（ビジネススクール教授）	管理者に必須の能力として、自己の思考や判断を批判的に評価し、わかりやすく説得力のあるアウトプットを出せるようにする。
組織マネジメントⅡ 大内章子（ビジネススクール教授）	ケースメソッドやグループワーク、女性リーダーとのディスカッションにより、リーダーシップに関わる課題に取り組み、リーダー層に求められるリーダーシップを身につける。	**プレゼンテーション** 船越伴子（(株)ヒューマンラボ取締役） (株)OTC 専任講師	管理者にとって必須となるプレゼンテーションスキルを学び、人をひきつける話し方や、英語で簡単なプレゼンテーションができるようにする。
組織マネジメントⅢ 佐藤善信（ビジネススクール教授）	ケースメソッドや経営トップ層との徹底した議論を通じて、事業の運営や意思決定のあり方を学び、問題解決力、意思決定力を磨く。	**アクションラーニング** 船越伴子（(株)ヒューマンラボ取締役）	学んだ知識を現場に活かすために、受講者たちが異業種チームをつくり、自身の抱える問題解決を図る。

選択科目

経営戦略 佐藤善信（ビジネススクール教授）	経営戦略立案までの考え方やフレームワークを学び、実際のビジネス現場でどう活かせばよいかを習得する。	**コーチング＆ファシリテーション** 瓜生稔（(株)ヒューマンラボ代表取締役）	良い関係づくりと合意形成にむけて、組織の一員として、またリーダーとして個人や場に対して強い影響力を発揮するそのためのコミュニケーションのスキルを習得する。
マーケティング 山本昭二（ビジネススクール教授）	顧客に対する価値提案を行うためのマーケティング戦略、戦術をケースも交えて学習する。	**イノベーション** 玉田俊平太（ビジネススクール教授）	イノベーションとは何か、イノベーションを通じて企業が競争優位を構築するにはどのようにすれば良いかなどについて理解を深める。
人的資源とキャリア開発 大内章子（ビジネススクール教授）	従業員がどのように動機づけられ、高度な技能を身につけ、キャリアを築いていくのかなど、人的資源の基本的な理論や概念を学ぶ。	**データサイエンス** 猪口明博（理工学部教授）	企業におけるデータの蓄積が進む中で注目されているデータサイエンスについて、ケースを使いながら実践的な知識と技術を身につける。
ファイナンス 池田新介（ビジネススクール教授）	証券や企業を不確実なキャッシュフローを生み出す資産と捉えるファイナンスの基本的な考え方を学ぶ。	**事業革新** 西本凌（ビジネススクール教授， KDDI(株) Executive Advisor, Global Business）	実践的な事業革新（事業シフト、新規事業開発、第二創業、下請け脱却など）の事例から、事業性評価のフレームワークを学習する。
起業とビジネスプラン 定藤繁樹（ビジネススクール教授）	アイデアや技術を活用してビジネスモデルを構築し、その実現に向けたビジネスプランをどのように作成するかを学習する。	**会計・財務諸表** 谷村真理（ポラリス経営研究所所長）	キャリアアップに欠かせない基本的な会計知識を学び、財務諸表が読め、会社の財務状況について簡単な分析ができるようにする。
ビジネスリサーチ 大槻美聡（(株)マーケティング・リサーチ・サービス 常務執行役員）	社内外の調査をどう読み取るか、実施に際してどのように企画・設計するのかを学び、簡単な集計・分析ができるようにする。		

所属・肩書きは 2019 年 4 月現在

通学イメージ

2019 年度パターン例：仕事帰りや休日の時間を使い、週 1 ～ 3 日の通学で 12 単位が取得できます

2019 年度パターン例：仕事帰りや休日の時間を使い、週 1 ～ 2 日の通学で 8 単位が取得できます

2019年度、ハッピーキャリアプログラム　3つ目の新コース、

大学連携オンラインコース　開講！

オンライン共有双方向授業による　多地域連携　女性の高度ビジネススキル養成のためのコース

★経営知識・技能やリーダーシップ、組織マネジメント力、意思決定力、課題解決力など企業の戦力となる高度なビジネス力を培い、地域で活躍する女性リーダーを養成。

★大学連携により 質の高い学びと知の融合を、今までリカレント教育機会の少なかった地域に提供

①「リアルタイムのオンライン共有双方向授業」＋「各拠点独自の特性を加味できる録画授業」の組み合わせによる高度・効果的・効率的な学習

・遠隔授業と各拠点のメンターによる地域独自授業。
・多様な授業方法により、地理的・時間的な学びの制約を解決。
・オンラインワーク等アクティブラーニングでの主体的な学習。

②大学連携による知の融合

③オンラインコミュニケーション技術の活用

④リアルな質の高い関係性ネットワークの構築

・ハッピーキャリアプログラム、連携大学、連携企業・団体、修了生、女性活躍推進研究センターの研究成果活用。

⑤実績と信頼

・ハッピーキャリアプログラム「女性の仕事復帰・起業コース」（12年目）、「女性リーダー育成コース」（6年目）の姉妹コースの実績をもとに企業の戦力として活躍できる女性の能力を開発。
・学校教育法で定められている履修証明プログラムとして実施。

【連携先募集…より良い学びの場を広げるために、連携しませんか】

・コース共有　（履修証明プログラム5単位一括共有、単科または一部共有）
・CSR推進　　（寄付、広報、セミナー協力、企業内研修への組み込み）

ご関心のある方は　happy-career@kwansei.ac.jp　までぜひご連絡ください！

女性のビジネススキル養成　大学連携オンラインコース

東北公益文科大学 受講生
連携大学X 受講生
連携大学Y 受講生
連携大学Z 受講生

各連携先
・メンターによるオンライン授業サポート
・共通録画教材を活用した各地域特有授業
・キャリアサポート

オンライン共有　双方向授業
・共通録画教材提供
・オンラインワークサポート

相互交流ネットワーク
・多地域交流
・オンラインワークスキル獲得

関西学院大学　専門職大学院　経営戦略研究科

女性の仕事復帰・起業コース　受講生
女性リーダー育成コース　受講生
ハッピーキャリアプログラム

ハッピーキャリアSNS（修了生ネットワーク）　修了生
女性活躍推進研究センター　研究員

連携団体

【全国】
●女性のためのリカレント教育推進協議会

［関西］
●関西女性活躍推進フォーラム
●関西経済連合会　他

［東北］
●東北公益文化大学後援会
●庄内ちぇりあ　他

連携企業

●ヤフー（株）　その他企業
・寄付（CSR推進）
・講師登壇協力
・受講生派遣
・広報協力

国・地方団体

・委託事業
・BP認定
・教育訓練給付金認定
・広報協力

エクササイズ1-3
問3. 問1、2より特に重要なキーワードを4
使命感
自分でありたい

松下幸之助から学ぶことは…

自分らしいキャリアとは

P理論M理論
P
M

リーダーシップの
基力所
VISION
GOAL
リーダー
信用して
見守る

人のやる気を高める要因
① 目的・役割の明確
② ゴール(課題性・タスク)
③ ポジティブ思考
④ 主体性
⑤ 柔軟性
使命感
存在価値を
自分であげられる
大きな成果
チームで良好な
関係

1.堀越氏に注目したワケ
・社員を大事にしている。
・４８年間連続増収増益。